

绿化行业协会简报

第 17 期（总第 154 期）

无锡市绿化行业协会秘书处

2024 年 11 月 29 日



编者按：

近日，浙江省商会发展研究院、无锡民营经济和民间组织研究所高级研究员浦文昌同志就《行业协会商会如何促进经济高质量发展》提出了非常积极的建议，很有启发。现转发给大家，供学习参考。

行业协会商会如何促进经济高质量发展

党的二十届三中全会决定指出，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。必须以新发展理念引领改革，立足新发展阶段，深化供给侧结构性改革，完善推动高质量发展激励约束机制，塑造发展新动能新优势。

在完善推动高质量发展的激励约束机制方面，行业协会商会可以发挥重要的作用。原因在于，“协会不仅是其成员的总和。它们具有强大的力量，可以通过改变成员企业的偏好或行为，来让成员企业做他们本来不会做的事情。”（Richard. F. Doner, 2000）“有充分的理由相信，与其他类似的元组织不同，行业协会在现代社会中发挥着独特的作用，因为它们有可支配的资源和专业水平，以及其成员的特殊性质。”（Ahrne 和 Brunsson, 2005）协会商会主要在以下方面促进激励企业转型升级、发展新质生产力，塑造发展新动能新优势，促进经济高质量发展：

1. 促进经济循环。协会商会的媒介桥接功能能通过政府和企业间、行业间、地区间、生产者与消费者之间的咨询、沟通和协调，有效消除经济循环中的堵点。协会商会举办的展销会、论坛、国内和国际供

应链衔接，能有效促进国内国际大循环的对接。如广东省全省行业协会年提供咨询服务 1.6 万次，招商引资 300 次，组织参观 1400 次，每年创造直接经济价值 500 亿元。深圳市物流与供应链管理协会创办的中国（深圳）国际物流与供应链博览会，已成为全球现代物流与供应链行业的标志性展会。江苏省紫菜协会针对日本对我国紫菜出口的歧视性贸易壁垒，会同省内同行向国家商务部提出调查申请，打赢了“中国贸易壁垒第一案”，为中国紫菜出口打开了大门。

2. 制定技术标准。技术标准、管理标准是推动高质量发展有效的激励和约束机制。设定标准也是协会降低买家信息成本的重要方式。由于一个供应商未达到标准会损害该行业或地区所有生产商的声誉，协会商会就会采取措施激励所有成员遵守标准，从而形成高质量发展的新动能、新优势。行业协会制定团体标准、参与国家标准制定的案例非常多。如北京市市级行业协会商会制定行业标准达 806 项。北京市闪联信息产业协会集聚了联想、TCL、华为等国内信息产业的龙头企业，一年就创新了 7 项 ISO 国际标准。

3. 激励质量升级。许多协会商会通过激励措施帮助成员企业改进技术、工艺和提高员工技能，以促进质量升级。包括为会员提供相关信息，在政府支持下建立质量检验机构以确保成员企业的质量控制，推广质量控制的程序和方法，组织技术和管理研讨和组织相关考察等。如温州鞋革行业协会参与质量建设，重塑了温州鞋业形象。深圳钟表行业协会和市政府共同投资建立的深圳市钟表检验中心，在深圳钟表业质量提升中发挥了重要促进作用。

4. 促进技术和管理创新。创新系统是影响技术进步和扩散的所有重要的经济、社会、政治、组织、制度和其他因素的体系。广义的国家创新体系，包括行业协会商会等中介组织。一个创新系统最重要的功能，是与知识相关的创新成果的扩散。协会商会是一个具有连接知识创造者和商品生产者之间联系的组织。“可以预期，行业协会等中介机构必然会成为重要的参与者”（Andrew Watkins, Theo Papaioannou, 2016）。协会商会本身是一个网络，是创新系统中的乘数（Knut Koschatzky, 2014）。

根据我们的研究，行业协会商会在国家创新体系中不仅发挥着中介者作用，而且扮演着准公共机构的角色。其主要作用是：

一是发挥引领和推动作用，就技术创新向政府提出建议，向会员提出倡议；

二是发挥组织和协调作用，如组织相关企业进行技术攻关；

三是支持创新基础设施建设，如建立研发机构和孵化器等；

四是在一定条件下协会商会也直接从事技术创新的攻关和研发工作。

从实际案例看，我国已有不少协会商会建立了创新研究和孵化器基础设施，而且涌现不少成果。如北京时分移动通信产业协会开发的“第三代移动标准关键工程技术研究及产业化应用”获2012年国家科技进步一等奖，直接拉动和推动近万亿资金投入，创造了43万个就业岗位。浙江省嘉兴市河南商会成立会员科技发展孵化器，已孵化培育企业四十余家，获发明专利授权十多项。

5. 促进新技术产业和数智化转型发展。协会商会能通过论坛讲座普及数智转型的方针政策意义、成立专家库指导会员提供咨询、帮助企业培训数智专业人才、搭建行业数字平台等措施促进企业数智化转型。如无锡市物联网产业协会被无锡市政府认定为现代产业集群重点促进组织，积极推动无锡市物联网产业和数字经济高质量发展。通过举办“企业数字化转型论坛”“产业智能化发展论坛”等专题论坛，承办世界物联网博览会分论坛，搭建“智联融创主题馆”“5G智能制造车间”等展馆，开设物联网与工业互联网技术及应用、自动化软件测试、数据结构与算法等公益培训班等举措，促进无锡企业数智化转型。

从协会商会促进高质量发展的状况看，有些协会商会对经济高质量发展做出了重要贡献，而另一些协会却未能成功。实践表明这与协会商会的自身素质有关。一般来说，资源贫乏、缺乏代表性和专业人才，以及治理、管理不善的协会，很少能在促进市场经济体制和经济高质量发展中发挥作用，更谈不上能在纠正政府和市场失灵方面作出

贡献。从协会理论和优秀协会商会的实践看，要提高经济发展促进和贡献能力，必须在以下方面加强自身建设：

一是要增强资源吸取能力，提高经济实力。要努力提高会员密度和覆盖面，以增强代表能力和协调能力；要拓展为企业服务和承接政府购买服务项目，增加协会商会的收入；还要通过创造协会商会品牌，提高自身信誉度，赢得更多社会资本、关系资本。只有这样才能提高对经济发展的促进能力，并增强内部凝聚力。

二是要实现秘书处工作人员专业化并加强内部管理。要根据服务需要聘用具有高学历、年轻化的专业人才，为协会商会的政府服务、企业服务提供人才支撑。如无锡市经济促进能力较强的软件行业、物联网产业、高新技术企业、科技装备业、机器人行业、信息化、智能工业产业等7个协会，秘书处专职人员总数达71人，其中最多的达13人，他们都是拥有大学学历的年轻人。有的秘书长、副秘书长还拥有研究生学历。25岁到40岁年龄段的人数，占秘书处人员总数85%以上。这些协会都建立了人才、项目、财务、薪酬、奖励、绩效考核、合规监督等内部管理制度措施，以不断提高服务效率。

三是要不断完善协会商会的内部治理。要确立为会员创造价值的宗旨、服务目标，以及可问责和具有约束力的承诺；要充分发扬会员民主，提高决策和管理透明度；要妥善处理理事会与秘书处、理事长（会长）与秘书长的职能分工。理事长是志愿者应专注于治理和重大决策，秘书长作为执行层相当于公司的CEO，专注于理事会决策的执行和日常管理。如深圳钟表行业协会（5A）以“凝聚、变革、为企业创造价值”为宗旨；以营造“积极向上、持续改善”的行业文化，推动产业升级，促成企业“品牌化、国际化”为目标。该协会强调会员大会的地位，实行差额民主选举制度。会长由企业家担任，秘书处由秘书长主持工作，对理事会负责。秘书处在人、财、物等日常管理方面均按照制度化、企业化管理的模式运行，专职财务人员均向社会公开招聘。这些具有特色的治理制度，是其具有强大经济发展促进能力的制度保证。

（秘书处）